

Toezichtvisie

Inhoud

1	Inleiding	2
2	Statuten	2
3	Uitgangspunten	3
4	Strategisch kader (gedefinieerd in het Engels)	4
5	Samenvatting toezichtvisie	5
6	Raad van Toezicht	6
7	Raad van Bestuur	8
8	Partnerraad	10
9	Expertraad	11
10	Jaarlijks stakeholdersoverleg	12
11	Verbinding met Vlaanderen	13

1 Inleiding

RegMed XB is een patiënt gedreven publiek-privaat samenwerkingsverband met de missie om betaalbare en toegankelijke behandelingen op het gebied van regeneratieve geneeskunde te ontwikkelen voor chronisch zieke patiënten en hiervoor een concurrerend en duurzaam ecosysteem te realiseren.

RegMed XB is actief in Nederland en Vlaanderen:

- Stichting RegMed XB verbindt Nederlandse universiteiten, universitaire medische centra en gezondheidsfondsen en werkt samen met het bedrijfsleven en overheden aan de realisatie van deze missie.
- In Vlaanderen is een vergelijkbaar samenwerkingsverband ontstaan, gefinancierd door Vlaamse overheid. Voor dit Vlaamse samenwerkingsverband is RegMed XB Flanders opgericht, een vereniging zonder winst opgericht (vzw).

Een netwerk of samenwerkingsverband wordt gezien als een vorm van mobiliseren, verbinden, organiseren en samenwerken waarin *stakeholders* gezamenlijk werken aan de voor hen relevante concrete *ambities* rondom een verbindende *identiteit*.

Deze toezichtvisie ('governance') beschrijft op hoofdlijnen het *fundament* over het organiseren in en met netwerken binnen het samenwerkingsverband RegMed XB.

De Raad van Toezicht heeft deze toezichtvisie vastgesteld in zijn vergadering d.d. 21 oktober 2024.

2 Statuten

In de statuten van de Stichting RegMed XB (d.d. 12 april 2019) zijn de doelen als volgt omschreven:

Artikel 2

1. De Stichting heeft ten doel:

- a. het bundelen van de krachten van kennisinstellingen, bedrijfsleven, provincies en gezondheidsfondsen, waardoor onderzoekers en ondernemers fundamenteel, toegepast en translationeel onderzoek naar regeneratieve geneeskunde kunnen uitvoeren en valoriseren en een bijdrage te leveren aan betaalbare zorg;
- b. het leveren van diensten op het gebied van project- en programmamanagement, waaronder support, control en rapportage;
- c. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn;

- d. de stichting heeft uitdrukkelijk niet tot doel het behalen van winst en/ of behartigen van commerciële belangen;
2. Zij tracht dit doel te bereiken door onder meer:
- a. het positioneren van de Stichting als een wereldwijd toonaangevend innovatie-instituut op het gebied van regeneratieve geneeskunde;
 - b. het opstellen en uitvoeren van een programma voor research- en development activiteiten en het organiseren van onderwijs;
 - c. het stimuleren van een gemeenschappelijke onderzoeksagenda, het versterken en bundelen van het onderzoek dat aan de deelnemende kennisinstellingen plaatsvindt en het ontwikkelen van het instrumentarium en het netwerk om dat onderzoek doeltreffend te valoriseren en daardoor de ontwikkeling van nieuwe oplossingen voor patiënten te bevorderen;
 - d. het (doen) openbaar maken van kennis als ook resultaten door middel van (wetenschappelijke) publicaties; en
 - e. het werven en beheren van fondsen, alsmede het verstrekken van leningen;
 - f. alle andere wettige activiteiten en middelen die kunnen bijdragen aan het bereiken van het doel.

3 Uitgangspunten

Deze toezichtvisie moeten bijdragen aan:

- Het realiseren van een balans tussen daadkrachtig kunnen besluiten en draagvlak voor deze besluiten;
- De realisatie van de gezamenlijke ambities en doelen van RegMed XB: het realiseren van betaalbare behandelingen te realiseren voor patiënten;
- Het stimuleren, faciliteren van activiteiten in het proces van translatie;
- Het faciliteren en stimuleren van synergie en samenhang tussen activiteiten binnen RegMed XB;
- De sociale interactie gericht op versterking van onderlinge relaties;
- Het leren en ontwikkelen van en met elkaar, ook over grenzen van landen en sectoren heen;
- Het borgen van het patiëntperspectief bij onze koers, besluitvorming en activiteiten;
- Het bewaken van gezamenlijke kwaliteit(eisen);
- De transparantie en informatievoorziening rondom besluitvorming en verantwoording;
- Heldere en duidelijke rollen, taken en verantwoordelijkheden, procedures en spelregels;
- Het voorkomen van (de schijn van) belangenverstrengeling;
- De verankering van RegMed XB binnen de partnerorganisaties;
- De samenwerking tussen en gelijk gerichtheid van de entiteiten Stichting RegMed

XB en RegMed XB vzw.

De wens dat partners invloed willen hebben op de missie, visie en strategische kader (draagvlak) en tevens willen dat het vermogen om daadkrachtig te kunnen besluiten wordt versterkt (daadkracht), leidde tot consensus voor het inrichtingsprincipe dat partners geen positie hebben in de governance van besluitvorming en dat er vertrouwen wordt geven aan onafhankelijke bestuurders en toezichthouders. Anders gezegd: partners hebben wel *invloed* op de besluitvorming, maar nemen geen *positie* in ten aanzien van het goedkeuren van besluiten.

Het Raad van Toezicht-Raad van Bestuur model geeft partners ruimte om via andere gremia invloed te hebben op de strategische kaders van RegMed XB, zonder dat zij een directe rol binnen bestuur of toezicht van de RegMed XB vervullen.

4 Strategisch kader (gedefinieerd in het Engels)

Mission: *From care to cure*

RegMed XB is a patient driven public-private consortium,

- bringing affordable Regenerative Medicine solutions to patients with chronic disorders
- establishing a competitive and sustainable Regenerative Medicine industry

Vision: *Together we make the impossible possible*

RegMed XB Core Organization facilitates the consortium to achieve its mission

- by bridging the translational gap
- while constantly listening to patients
- actively connect and manage all stakeholders towards the common goal

Through scientific, technological and business development by providing (translational) infrastructure and/ or offering financial solutions.

Values:

- Patient driven
- Shoot for the moon
- Love to cooperate
- Act with courage
- Excellence

Competences:

- Collaborative working
- Trustworthiness
- Innovative / resourceful

- Managing performance
- Commitment to excellence

5 Samenvatting toezichtvisie

De toezichtvisie (governance) bestaat uit:

- Een Raad van Toezicht bestaande uit onafhankelijke leden. Zij richt zich op het bewaken van de maatschappelijke opdracht van RegMed XB en treedt op als werkgever van de Raad van Bestuur.
- Een Raad van Bestuur wordt gevormd door een éénhoofdig bestuur. Indien omvang en complexiteit dit vereisen, kan een tweehoofdig bestuur ingesteld worden. De Raad van Bestuur stuurt het Management Team van het bureau aan, handelt in de geest van een netwerksamenwerking en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht.
- Een Partnerraad, bestaande uit de Nederlands en Vlaamse partners die naast het beschikbaar stellen van mensen, kennis en middelen voor activiteiten ook financieel bijdragen aan de organisatie en de lange termijn doelen van het samenwerkingsverband RegMed XB. De Partnerraad adviseert de Raad van Bestuur over de missie, visie en strategie van RegMed XB.
- Een Expertraad, bestaande uit onafhankelijke experts uit het brede speelveld van regeneratieve geneeskunde. De Expertraad adviseert de Raad van Bestuur over onderwerpen die raken aan de strategie van RegMed XB.
- Een Jaarlijkse stakeholdersdialoog. Minimaal éénmaal per jaar ontmoeten alle Nederlandse en Vlaamse deelnemers aan RegMed XB elkaar tijdens de jaarlijkse stakeholdersdialoog. Hierin wordt het gesprek gevoerd over de ontwikkelingen van RegMed XB en (toekomstige) strategische kaders, externe ontwikkelingen en kansen, de onderlinge samenwerking, continuïteit en impact van RegMed XB.
- Een Management Team van het bureau, dat zich bezighoudt met het realiseren van de strategie van RegMed XB, zowel voor de Nederlandse als de Vlaamse activiteiten. De Raad van Bestuur stuurt het Management Team aan.

Schematisch ziet dit er als volgt uit:



Figuur 1. In deze weergave ligt de focus op het Nederlandse deel van de samenwerking (incl. de Vlaamse vertegenwoordiging in de diverse gremia).

6 Raad van Toezicht

Rol

De Raad van Toezicht richt zich op het bewaken van de maatschappelijke opdracht van RegMed XB, zoals deze is verwoord in het strategisch kader van RegMed XB. De Raad van Toezicht staat de Raad van Bestuur met raad en terzijde. De Raad van Toezicht treedt op als werkgever van de Raad van Bestuur.

Samenstelling

De Raad van Toezicht bestaat uit onafhankelijke leden, die voldoen aan vooraf opgesteld profiel voor de Raad van Toezicht (als team) en de afzonderlijke leden. Leden van de Raad van Toezicht hebben geen enkel (in)direct belang bij activiteiten van of samenwerkingen met RegMed XB. Uitzondering is dat een vertegenwoordiger van Vlaanderen kan deel uitmaken van de Raad van Toezicht.

Het profiel voor de Raad van Toezicht als geheel dient ertoe te leiden dat de Raad van Toezicht zodanig is samengesteld dat:

- er voldoende affiniteit met de regeneratieve geneeskunde in het algemeen en de doelstelling van de stichting in het bijzonder aanwezig is;
- een brede maatschappelijke binding en een functioneel netwerk wordt bereikt;
- een spreiding van relevante achtergronden, deskundigheden, diversiteit naar geslacht, leeftijd en disciplines aanwezig is, waarbij onder meer gedacht wordt aan expertises op het gebied van wetenschap, patiënten perspectief, industrie/bedrijfsleven, financieel, en eventueel aangevuld met specifieke kennis die passend is bij (toekomstige) ontwikkelingen en RegMed XB (bijv. Publiek Private Samenwerking, Bestuurlijk, Business Development, ...);
- de leden van de Raad van Toezicht ten opzichte van elkaar en de leden van de Raad van Bestuur onafhankelijk en kritisch opereren;

- adequaat wordt voorzien in de advies- en klankbordfunctie ten behoeve van de Raad van Bestuur.

Taken en verantwoordelijkheden

- Toezien op de Raad van Bestuur en besturing van RegMed XB met aandacht voor de specifieke context van RegMed XB als samenwerkingsverband;
- Toezien en adviseren over risico's die aan de strategie en daaruit voortkomende activiteiten van de stichting zijn verbonden;
- Toezien op financiële verslaglegging en naleving van de geldende wet- en regelgeving;
- Bewaken en adviseren over de strategie en borging van kwaliteit;
- Goedkeuren van belangrijke besluiten van de Raad van Bestuur (conform statuten, o.a. jaarverslag, begroting, meerjarenstrategie, jaarplan, roadmaps, impactvolle samenwerkingen, wijziging statuten);
- Hierbij is specifiek aandacht voor het doorlopen besluitvormingsproces door de Raad van Bestuur, inclusief afweging van belangen van stakeholders en adviezen van de adviesorganen;
- Het geven van (on)gevraagd advies als sparringpartner van de Raad van Bestuur bij dilemma's en strategische vraagstukken;
- Het uitoefenen van de werkgeversrol over de leden van de Raad van Bestuur; zorgdragen voor een goed functionerend Raad van Bestuur;
- Is aanspreekbaar en legt verantwoording af via het jaarverslag over het functioneren van de Raad van Toezicht;
- De Raad van Toezicht heeft minimaal een remuneratiecommissie en kan naar inzicht advies- en/of auditcommissie(s) inrichten via een vastgesteld en gepubliceerd reglement;
- Kan de Raad van Bestuur verzoeken om bijeenkomsten met adviesorganen te organiseren, waarbij Raad van Bestuur voorzitter is;
- De toezichtvisie geeft nadrukkelijk ruimte voor de sparringpartnerrol: adviseren bij dilemma's en strategische vraagstukken die voortkomen uit de complexe samenwerkingsomgeving en het innovatieve speelveld waarin RegMed XB zich beweegt.

Overlegstructuur

- De Raad van Toezicht vergadert tenminste vier keer per kalenderjaar en voorts zo dikwijls de voorzitter, drie leden of één of meer leden van de Raad van Bestuur het nodig achten;
- Vult zelf de gewenste overlegfrequentie in als het gaat om commissies binnen de Raad van Toezicht;

- Overlegt minimaal eenmaal per jaar met de (afzonderlijke) adviesraden (Partnerraad en Expertraad) en de Raad van Bestuur, georganiseerd en voorgezeten door de Raad van Bestuur;
- Overlegt minimaal eenmaal per jaar met het bestuur van RegMed XB vzw (Vlaanderen).
- Neemt eenmaal per jaar deel aan de jaarlijkse Stakeholdersdialoog;
- Kan de Raad van Bestuur verzoeken om contact en ontmoeting met adviesraden (Partnerraad en Expertraad) om zich te laten informeren over specifieke onderwerpen.

Nadere uitwerking hiervan staat in het Reglement Raad van Toezicht.

7 Raad van Bestuur

Rol

De Raad van Bestuur geeft strategische richting aan het samenwerkingsverband met het oog op de realisatie van de gezamenlijke missie en doelen van RegMed XB. De Raad van Bestuur handelt hierbij in de geest van de netwerksamenwerking; stimuleert participatie en interactie binnen het netwerk, stimuleert betrokkenheid van partners en heeft oog voor de collectieve en individuele belangen van partijen binnen het samenwerkingsverband.

Samen met het management is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor het waarborgen van het lange termijn succes van het samenwerkingsverband RegMed XB voor patiënten, bedrijfsleven, wetenschap en samenleving. De Raad van Bestuur treedt naar buiten op als het gezicht van het samenwerkingsverband RegMed XB. De Raad van Bestuur is bestuurlijk eindverantwoordelijk en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht.

Samenstelling

De Raad van Bestuur wordt gevormd door een éénhoofdig bestuur. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor een passende inrichting van de organisatie, inclusief management. Indien omvang en complexiteit toenemen is het aan de Raad van Toezicht om een tweehoofdig Raad van Bestuur te overwegen.

De Raad van Bestuur vormt samen met het management het Management Team. De Raad van Bestuur is voorzitter van het Management Team.

In de praktijk geeft de Raad van Bestuur richting en sturing aan de gezamenlijke ambities en doelen van RegMed XB als samenwerkingsverband (dus zowel de Nederlandse als de Vlaamse activiteiten).

Het is aan de Raad van Bestuur om te bepalen hoe en wanneer het management is betrokken bij besluitvormingsprocessen en in de overlegstructuur met de verschillende gremia.

Taken en verantwoordelijkheden

- Draagt de bestuurlijke eindverantwoordelijkheid en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht;
- Bepalen, bewaken en monitoren voortgang van de koers, het algehele beleid en inzet van middelen van RegMed XB dit alles in relatie tot de belangen van RegMed XB, partners en stakeholders. Hierbij is specifiek ook oog voor de voortgang en monitoring van de samenwerking op zich tussen partijen in het samenwerkingsverband;
- Draagt zorg voor zorgvuldig, transparante besluitvorming (naleving governance) en wet- en regelgeving om transparantie en ethisch handelen te waarborgen.
 - De Raad van Bestuur kan geen besluiten nemen over thema's die fundamenteel raken aan de missie, visie, strategie en continuïteit van RegMed XB zonder dat advies is gevraagd aan de Partnerraad;
- Samen met het management opstellen, bewaken en realiseren van de meerjarenstrategie(plan), jaarplan, begroting, opstellen van het jaarverslag;
- Risicogericht werken aan de strategie, activiteiten en zorgdragen voor (de werking van) een goed en hanteerbaar intern risico- en beheersingssysteem;
- Aansturing van management en bureau op een zodanige manier dat zij gericht zijn op het scheppen van condities waardoor de deelcoalities (samenwerkingsverbanden in de verschillende pijlers) optimaal kunnen samenwerken;
- Draagt zorg voor informatie die aansluit op de specifieke verantwoordingsbehoefte van de (afzonderlijke) financiers, publieke verantwoording en Raad van Toezicht;
- Samen met het management zorg dragen voor samenhang, leren en ontmoeten tussen (expertises van) partijen, projecten en activiteiten;
- Organiseert en bereidt bijeenkomsten voor met de Raad van Toezicht, de adviesraden en de jaarlijkse stakeholdersdialoog;
- De Raad van Bestuur treedt naar buiten op als gezicht van het samenwerkingsverband RegMed XB;
- De Raad van Bestuur voorkomt dat de Raad van Toezicht wordt verrast; dit betekent vroegtijdig meenemen, informeren over ontwikkelingen en oog hebben voor het toezicht en de toezichtvisie (governance);
- De Raad van Bestuur informeert en betreft de Partnerraad en Expertraad zodat zij hun rol kunnen uitvoeren.

Overlegstructuur

- Overlegt eenmaal per maand met het management (Management Team-overleg)¹;
- Overlegt minimaal eenmaal per jaar met de adviesraden;
- Overlegt minimaal tweemaal per jaar met de voorzitters van de adviesraden;
- Overlegt minimaal viermaal per jaar met de Raad van Toezicht;
- Overlegt minimaal viermaal per jaar met het Bestuur RegMed XB vzw.
- Neemt eenmaal per jaar deel aan de jaarlijkse Stakeholdersdialoog.

Nadere uitwerking hiervan staat in het Reglement Raad van Bestuur.

8 Partnerraad

Rol

Strategische partners geven advies over de missie, visie en strategie van RegMed XB aan de Raad van Bestuur bij besluitvorming over de onderwerpen:

- Missie, visie en strategie (strategisch meerjarenplan, jaarplan);
- Opstarten, doorontwikkelen of stoppen van activiteiten die bijdragen aan de realisatie van de gezamenlijke missie, visie en strategie van RegMed XB;
- Impactvolle samenwerkingen binnen activiteiten of op het niveau van RegMed XB (organisatie);
- Adviseert over de begroting, de Raad van Bestuur informeert de Partnerraad over het jaarverslag;
- Samenstelling en benoemingen van de Raad van Toezicht, Raad van Bestuur en Expertraad.

Samenstelling

De Partnerraad bestaat uit Nederlandse en Vlaamse strategische partners van RegMed XB. Dit zijn partijen die naast het beschikbaar stellen van mensen, kennis en middelen voor de activiteiten binnen RegMed XB ook structureel/ langjarig financieel bijdragen aan de organisatie (bureau) van het samenwerkingsverband RegMed XB en lange termijn doelen van RegMed XB. Dit betreft met name de personele kosten en de activiteitskosten ter brede ondersteuning van alle activiteiten van RegMed XB.

Vertegenwoordigers van strategische partners die structureel/ langjarig bijdragen aan de organisatie van het samenwerkingsverband krijgen een zetel in de Partnerraad. De criteria voor de afweging van welke partners kunnen toetreden tot RegMed XB en onder welke condities zij kunnen deelnemen is uitgewerkt in het Reglement Partnerraad.

¹ De Raad van Bestuur bepaalt de frequentie van Management Team-overleg en deelname van (afvaardiging van) management aan de verschillende overlegtafels in overleg met de betreffende gremia.

De Partnerraad bestaat op dit moment uit vertegenwoordigers van Nederlandse en Vlaamse universiteiten, UMC's en gezondheidsfondsen. Leden nemen deel aan de adviesraad op basis van hun functie die zij vervullen bij de strategische partner. Zij kunnen zich niet laten vervangen, behalve na goedkeuring vooraf door een meerderheid van de leden van de Partnerraad.

De leden van de raad kiezen een voorzitter uit hun midden. De rol van voorzitter rouleert per jaar volgens een vooraf opgesteld schema. Indien gewenst, benoemt de Partnerraad een vicevoorzitter uit hun midden.

Nadere uitwerking hiervan staat in het Reglement Partnerraad.

9 Expertraad

Rol

De Expertraad adviseert de Raad van Bestuur vanuit verschillende perspectieven over ontwikkelingen in het brede speelveld van regeneratieve geneeskunde en die bijdragen aan de versterking van de positionering van RegMed XB of het vergroten van de wetenschappelijke, maatschappelijke en economische impact die RegMed XB vanuit haar missie wil realiseren.

Samenstelling

Onafhankelijke vooraanstaande experts uit het brede speelveld van regeneratieve geneeskunde. De Expertraad heeft een (inter)nationale samenstelling. In deze raad kunnen onder andere de volgende perspectieven worden vertegenwoordigd:

- Wetenschappelijk² (fundamenteel, klinisch en translationeel);
- Technologie/ infrastructuur;
- Patiëntbelang²;
- Bedrijfsleven;
- Kapitaalverstrekkers;
- Gezondheidseconomie;
- Complexe samenwerkingen/ consortia;
- ...

De leden van de raad kiezen een voorzitter uit hun midden. De rol van voorzitter rouleert per jaar volgens een vooraf opgesteld schema. Indien gewenst, benoemt de Expertraad een vicevoorzitter uit hun midden.

² De Scientific Advisory Board (SAB) is onderdeel van de Expertraad. Daarnaast zijn er de wetenschappelijke adviesraden (ISAB) en patiëntenpanels die bijdragen aan de specifieke moonshots.

Leden nemen deel aan de adviesraad op basis van hun functie. Zij kunnen zich niet laten vervangen.

Het profiel van de Expertraad en de afzonderlijke leden wordt opgesteld door de Raad van Bestuur en ter advies voorgelegd aan de Partnerraad. De Raad van Toezicht keurt het profiel goed. In de benoemings- en selectiecommissie kan een afvaardiging van de Partnerraad worden opgenomen.

De Expertraad geeft advies aan de Raad van Bestuur over fundamentele onderwerpen die bijdragen aan de missie en visie en van RegMed XB, zoals bijvoorbeeld:

- Herijking lange termijnstrategie;
- Opstarten, doorontwikkelen of stoppen van langdurige strategische activiteiten die bijdragen aan de realisatie van de missie en strategie;
- Duurzame impactvolle samenwerkingen op strategische niveau en/of activiteiten binnen (nieuwe) pijlers.

De Expertraad kan een tijdelijke commissie voorstellen wanneer specifieke kennis nodig is. Deze tijdelijke commissie bestaat uit minimaal een lid van de Expertraad en kan aangevuld worden met (inter) nationale (wetenschappelijke) experts.

De Expertraad functioneert op het strategische niveau van RegMed XB.

Nadere uitwerking hiervan staat in het Reglement Expertraad.

10 Jaarlijks stakeholdersoverleg

Rol

Een jaarlijkse ontmoeting tussen alle deelnemers van RegMed XB:

- Informeren over de voortgang van resultaten en (toekomstige) strategische kaders.
- Dialoog over de onderlinge samenwerking, externe ontwikkelingen en kansen voor de positionering, continuïteit en impact van RegMed XB.

Samenstelling

Alle deelnemers verbonden aan RegMed XB:

Leden van de Raad van Toezicht Stichting RegMed XB, Bestuur RegMed XB vzw, Raad van Bestuur, Managing Director, Expertraad, Partnerraad (universiteiten, UMC's en gezondheidsfondsen), Management Team, deelnemers vanuit de Translatiemotor (Moonshotteams, Expertiseteams, Taskforces), vertegenwoordigers van betrokken lokale, regionale en landelijke (semi)overheden en

vertegenwoordigers van overlappende/ aanpalende initiatieven op het gebied van Regeneratieve Geneeskunde in Nederland en Vlaanderen.

Kortom, alle deelnemers van RegMed XB (strategische partners, partijen actief in activiteiten, projecten en programma's, zowel uit Nederland als Vlaanderen).

11 Verbinding met Vlaanderen

RegMed XB is een Nederlands-Vlaams samenwerkingsverband (organisatienetwerk) dat de ambitie heeft om missie om betaalbare en toegankelijke behandelingen op het gebied van regeneratieve geneeskunde te ontwikkelen voor chronisch zieke patiënten en hiervoor een concurrerend en duurzaam ecosysteem te realiseren.

RegMed XB bestaat uit twee juridische componenten (in Nederland een stichting, in Vlaanderen een vereniging zonder winstoogmerk). Beide entiteiten werken in een andere fiscale en juridische context en nemen afzonderlijk deel aan het maatschappelijk en economisch verkeer in de twee verschillende landen waarin zij actief zijn. Zo voeren beide entiteiten een eigen boekhouding, leggen zij afzonderlijk verantwoording af aan gremia in de governance en externe financiers.

Daarnaast zijn aan iedere entiteit andere deelnemers verbonden. Stichting RegMed XB verbindt de Nederlandse deelnemers. RegMed Vlaanderen vzw bundelt de Vlaamse (academische) kennisinstellingen en stakeholders.

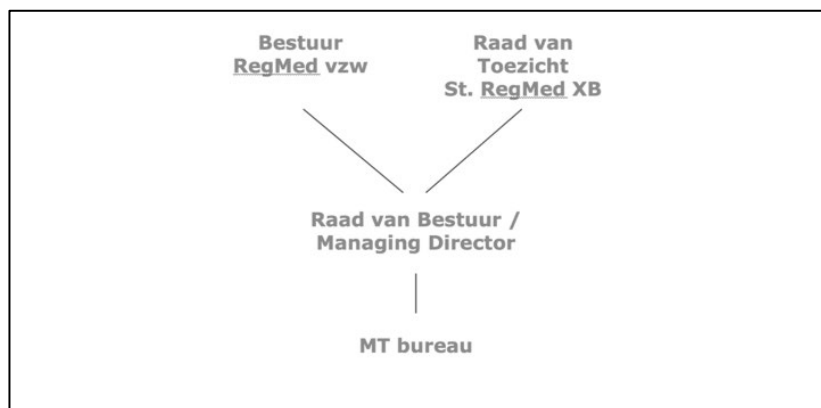
Naar buiten ontplooit RegMed XB - activiteiten onder één vlag. De organisatie van de samenwerking tussen de twee entiteiten is opgebouwd uit:

- Strategisch kader (zie 4)
Het strategisch kader van RegMed XB beschrijft o.a. de gezamenlijke missie, visie, kernwaarden en kerncompetenties. Het helpt om de inzet van mensen, middelen en kennis te richten, efficiënt in te zetten en de voortgang volgen. Het strategisch kader dient als leidraad voor de koers en besluitvorming op alle niveaus in de organisatie;
- Statuten
In de statuten van respectievelijk Stichting RegMed XB en RegMed XB vzw kan worden vastgelegd dat de entiteiten handelen volgens het strategisch kader van RegMed XB;
- Samenwerkingsovereenkomst
In de samenwerkingsovereenkomst tussen beide entiteiten zijn afspraken vastgelegd over de wijze van (be)sturing van de samenwerking, verantwoordelijkheden, afstemming, besluitvorming en conflicthantering, hoe om te gaan met de verdeling van (toekomstige) middelen en inzet hiervan, en de inrichting van gezamenlijke Partnerraad en Expertraad bij besluitvorming die raakt aan het strategisch kader.

Als onderdeel van de samenwerkingsovereenkomst is de afspraak gemaakt dat de gezamenlijke aansturing en ondersteuning van de activiteiten vindt plaats vanuit het Management Team-bureau. Dit bureau wordt gevormd door het Management Team en ondersteunende diensten.

De werking van de samenhang en samenwerking Nederland-Vlaanderen

Onder de gezamenlijke vlag en aansturing ontplooit RegMed XB-activiteiten in zowel Nederland als Vlaanderen.



Figuur 2. De Raad van Bestuur fungeert tevens als Managing Director van de Vlaamse juridische entiteit RegMed XB vzw. De Managing Director moet besluiten die van strategisch belang en impact zijn ter goedkeuring voorleggen aan het bestuur van de vzw.